



STRATEŠKI PLAN RAZVOJA ZA RAZDOBLJE 2024. - 2026.

Sadržaj

Contents

1. Uvod	3
2. Vizija, misija i vrijednosti	5
3. Proces strateškog planiranja	6
4. Strateški ciljevi za razdoblje 2024. – 2026.	7

1. Uvod

Program radionica s roditeljima najmlađe djece „Rastimo zajedno” razvijen je unutar Projekta za podršku roditeljstvu u zajednici (2007. – 2009. godine) kojeg su vodile N. Pećnik i B. Starc u okviru Programa podrške ranom razvoju i poticajnom roditeljstvu „Prve tri su najvažnije!” Ureda UNICEF-a za Hrvatsku, u suradnji s Agencijom za odgoj i obrazovanje. U razvoju programa sudjelovali su timovi voditelja iz dječjih vrtića širom Hrvatske, psiholozi, pedagozi i odgojitelji. Objavljen je u priručniku za voditelje (Pećnik, N., & Starc, B. (2010). *Rastimo zajedno program radionica za roditelje najmlađe djece: Priručnik za voditelje*. Zagreb: Ured UNICEF-a za Hrvatsku), a o njemu je informirana i šira stručna zajednica u zasebnoj publikaciji (Pećnik, N., & Starc, B. (2010). *Roditeljstvo u najboljem interesu djeteta i podrška roditeljima najmlađe djece*. Zagreb: Ured UNICEF-a za Hrvatsku.)

Od 2010. brigu o standardiziranoj edukaciji novih voditelja za Programe „Rastimo zajedno” bila je preuzela Agencija za odgoj i obrazovanje koja je omogućila širenje dostupnosti programa u vrtićima širom Hrvatske, dok je UNICEF osigurao priručnike i materijale za roditelje – sudionike programa radionica. 2010. godine bio je osnovan *Savjet za osiguranje kvalitete i razvoj Programa „Rastimo zajedno”* radi kontinuiranog praćenja i evaluacije provedbe programa radionica „Rastimo zajedno” te unapređenja stručne podrške voditeljicama kroz konzultacije, susrete sustručnjačke podrške i godišnje konferencije nacionalne mreže voditeljica i voditelja programa. Članice Savjeta bile su autorice programa, predstavnice voditeljica iz dječjih vrtića i obiteljskih centara te predstavnice UNICEF-a i Agencije za odgoj i obrazovanje.

Centar za podršku roditeljstvu „Rastimo zajedno” osnovan je 2013. godine radi kontinuiranog praćenja i evaluacije provedbe ovog programa te pružanja stručne podrške njegovim voditeljima. Cilj Centra „Rastimo zajedno” danas je razvijanje univerzalnih i ciljanih programa podrške roditeljstvu za roditelje djece rane i predškolske dobi, osiguravanje njihove kvalitete i održivosti te širenje njihove dostupnosti u različitim zajednicama širom Hrvatske. Ostvaruje se kroz niz projekata usmjerenih roditeljima kako bi ih se podržalo u roditeljskoj ulozi i omogućilo svoj djeci odrastanje u poticajnom okruženju i ostvarenje njihovih razvojnih potencijala.

Do sada su razvijeni sljedeći programi podrške roditeljstvu: *Rastimo zajedno*, *Rastimo zajedno Plus*, *Klub očeva Rastimo zajedno*, *Rastimo zajedno u novoj obitelji*, *Rastimo zajedno i dalje*, *Rastimo zajedno i mi*, *Rastimo zajedno ONLINE*, *Rastimo zajedno MINI*, *Rastimo zajedno i mi Plus* te *Rastimo zajedno s bakom i djedom*.

Do sada je u svim navedenim programima Rastimo zajedno sudjelovalo više od 13 000 majki i očeva djece predškolske dobi u 130 gradova, a više od 1400 voditelja organizirano je u Mrežu Rastimo zajedno koju koordinira Centar. Godišnje konferencije voditelja programa Rastimo zajedno održavaju se s ciljem unapređivanja stručnog znanja u području ranog razvoja djeteta i podrške roditeljstvu.

Centar za podršku roditeljstvu „Rastimo zajedno“ ima 70 članica i članova, stručnih suradnica i odgojiteljica i odgojitelja iz dječjih vrtića širom Hrvatske, kao iz različitih ustanova sustava socijalne skrbi i udruga. Također ima četiri zaposlenice: Dubravka Šamec, voditeljica ureda; Sanja Mihetec, prof. psihologije; Tena Erceg Milković, prof. psihologije, Vedrana Domaćinović Pičuljan, prof. pedagogije i mrežu od stotinjak volontera.

Članice Upravnog odbora su: prof. dr. sc. Ninoslava Pećnik (predsjednica) – prof. psihologije na Studijskom centru socijalnog rada; Eleonora Glavina (dopredsjednica) – spec. klin. psihologije, DV Cipelica, Čakovec; Mirela Medved, prof. pedagogije i sociologije, DV Sunčana, Zagreb; Sandra Orbančić, ravnateljica DV Neven, Rovinj i Milena Poturiček, dipl. soc radnica, Obiteljski centar, podružnice Istarska.

Dokumenti na koje se naslanja rad Centra za podršku roditeljstvu „Rastimo zajedno“ su Konvencija UN-a o pravima djeteta, Strategija Vijeća Europe o pravima djeteta i Nacionalni plan za prava djece u Republici Hrvatskoj za razdoblje od 2022. do 2026. godine. Ključni dokument koji je potaknuo razvoj programa podrške roditeljstvu pa tako i Centra je Preporuka 19 (2006.) Vijeća Europe o politici podrške pozitivnom roditeljstvu (2006.-2007.). Ona promiče vrijednost roditeljstva u najboljem interesu djeteta koje je u podlozi svih programa Rastimo zajedno u čijoj je izradi je sudjelovala prva predsjednica Centra.

Svoje djelovanje Centar temelji na spoznajama o potrebama roditelja i djece proizašlim iz recentnih međunarodnih i domaćih istraživanja u području ranog razvoja djece i podrške roditeljstvu i obiteljima. Od domaćih istraživanja za izradu godišnjih planova rada Centra u dosadašnjem razdoblju najvažnija je bila sveobuhvatna studija provedena uz podršku UNICEF-a Kako roditelji i zajednice brinu o potrebama najmlađe djece u Hrvatskoj (Pećnik, 2013). Ona je na uzorku od oko 1200 majki i očeva djece rane i predškolske dobi širom Hrvatske te na uzorku stručnjaka iz sustava zdravstva, predškolskog odgoja i obrazovanja te socijalne skrbi potvrdila postojanje nezadovoljenih potreba roditelja za podrškom u roditeljskoj ulozi, kao i potrebu stručnjaka za podrškom u osiguravanju odgovarajućih, djelotvornih i dostupnih programa podrške roditeljstvu za različite skupine roditelja.

Sljedeća važna studija koja informira djelovanje Centra za podršku roditeljstvu „Rastimo zajedno“ jest Dobrotić, Pećnik i Baran (2015). Potrebe roditelja i pružanje usluga roditeljima u otežanim okolnostima. Zagreb: Udruga Roditelji u akciji. One su upozorile na potrebu za ciljanim programima podrške roditeljstvu kako bi se osiguralo da odgovarajuću podršku dobiju i oni roditelji čije potrebe nisu pokriveno univerzalnim programima. To se prije svega odnosi na potrebu razvoja programa za podršku ranjivim obiteljima u riziku od siromaštva i neprimjerene roditeljske skrbi, kao i na programe koji bi bili prilagođeni promjenama u strukturi obitelji uslijed povećane stope razvoda braka. Uz to, prepoznata je i potreba da se ciljanim programom podrške roditeljstvu osnaže očevi u aktivnijem uključivanju u skrb o djetetu i njegov odgoj.

2. Vizija, misija i vrijednosti

VIZIJA

Vizija Centra Rastimo zajedno je društvo koje je senzibilizirano za dobrobit djece i roditelja, u kojem svako dijete ostvaruje pravo na roditeljevu podršku punom razvoju svojih potencijala i svaki roditelj ostvaruje pravo na odgovarajuću podršku zajednice u ispunjavanju roditeljskih odgovornosti u najboljem interesu djeteta.

Centar Rastimo zajedno aktivno doprinosi osmišljavanju i oživotvorenju načela roditeljstva u najboljem interesu djeteta u europskom kontekstu te razvija programe za njegovu društvenu podršku. Centar Rastimo zajedno je organizacija prepoznatljiva po svom doprinosu stvaranju kvalitetnih i dostupnih programa podrške roditeljstvu te zalaganju za društvenu podršku roditeljstvu u najboljem interesu djeteta u društvu.

MISIJA

Misija Centra Rastimo zajedno je podržati roditelje u razvoju vrijednosti i sposobnosti roditeljstva u najboljem interesu djeteta kroz provođenje visokokvalitetnih i široko dostupnih univerzalnih i ciljanih programa podrške roditeljima (utemeljenih na suvremenim znanstvenim spoznajama i vrijednostima prava djeteta) te podržati mrežu provoditelja programa u razvoju vrijednosti i sposobnosti pružanja kvalitetne podrške roditeljstvu na načelima osnaživanja i partnerstva.

VRIJEDNOSTI I NAČELA DJELOVANJA

- Poticanje ostvarivanja prava djeteta u obitelji i zajednici
- Ravnopravno dostojanstvo djeteta i roditelja, roditelja i stručnjaka
- Utemeljenost programa podrške roditeljima i djeci na dokazima djelotvornosti, znanstvenim teorijama promjene te modelu osnaživanja
- Ravnopravnost i jednake mogućnosti (progresivni univerzalizam), izbjegavanje diskriminacije
- Etičnost, dostupnost, održivost programa podrške roditeljstvu
- Multidisciplinarnost
- Međusektorska suradnja i umrežavanje

3. Proces strateškog planiranja

Proces strateškog planiranja pokrenut je tijekom 2023. godine u okviru pripreme dvodnevne radionice članica upravnog odbora, predstavnika voditelja iz sustava odgoja i obrazovanja te socijalne skrbi kao i predstavnice AZOO i donatora. Na njoj je napravljena analiza postignuća i izazova te su odabrani prioritetni pravci razvoja. Uoči te radionice članovi i članice Centra Rastimo zajedno te suradnici – voditelji programa u vrtićima i ustanovama socijalne skrbi te drugim organizacijama koje pružaju programe Rastimo zajedno odgovorili su na anonimni upitnik iznijevši svoja iskustva o snagama i slabostima rada udruge i smjernicama daljnjeg razvoja. Na radionici su analizirane prednosti i snage, izazovi i poteškoće u CRZ i mreži voditelja – suradnika u proteklom razdoblju.

Radionica strateškog planiranja održana je u lipnju 2024. sa zaposlenicima udruge, članicama upravnog odbora te predstavnicama članova udruge iz sustava predškolskog odgoja i obrazovanja te sustava socijalne skrbi, uz podršku vanjskih konzultanata.

Na temelju ovih koraka definirana su glavna područja djelovanja i ciljevi koji se u tim područjima žele postići u planiranom razdoblju.

4. Strateški ciljevi za razdoblje 2024. – 2026.

Centar za podršku roditeljstvu „Rastimo zajedno“ planira ostati jedna od vodećih udruga u području podrške roditeljstvu i ranom razvoju djece te pružanju visokokvalitetnih znanstveno - utemeljenih programa za roditelje i djecu te edukacija za stručnjake.

Dugoročno se želi izgraditi u stabilnu i samoodrživu organizaciju koja promiče podršku roditeljstvu i rani razvoj djece. Njegova je svrha razvijanje i osiguravanje kvalitete, održivosti i dostupnosti postojećih programa podrške, kao i stvaranje novih programa i resursa za roditelje i stručnjake.

Programi Rastimo zajedno razvijeni su u suradnji s roditeljima i stručnim voditeljima te usmjeravani standardima kvalitete programa podrške roditeljstvu međunarodne akademske zajednice. CRZ ima široku mrežu provoditelja (ustanova) i voditelja (osoba) uz pomoć kojih osigurava kontinuiranu dostupnost i kvalitetu programa. Uz stvaranje partnerstva s drugim institucijama CRZ jača svoju mrežu i resurse te unapređuje programe. Tako je CRZ svojim desetogodišnjim radom stvorio četiri „kapitalne vrijednosti“ koje se odnose na:

- međunarodno prepoznate univerzalne i ciljne programe podrške roditeljstvu RZ
- voditelje – stručnjake iz javnih ustanova i udruga koje se bave djecom rane i predškolske dobi,
- organizacije u kojima se provode programi RZ
- roditelje – sudionike programa podrške.

Stoga su i strateški pravci djelovanja udruge u naredne tri godine usmjereni upravo na očuvanje ovih vrijednih resursa i daljnje ulaganje u njih, a obuhvaćaju:

1. Unapređenje kvalitete postojećih programa podrške roditeljstvu i ranom razvoju djeteta te povećanje korištenja

- Usklađivanje postojećih univerzalnih i ciljanih programa sa standardima kvalitete programa podrške obiteljima Eurofamneta
- Uključivanje roditelja u osuvremenjivanje postojećih i razvoj novih programa i aktivnosti podrške roditeljstvu
- Jačanje komponente zajedničke igre

2. Razvoj on-line programa i on-line resursa univerzalne i ciljne podrške roditeljstvu

- Razvoj modela uključivanja roditelja i međuresorne i međusektorske suradnje
- Razvoj ciljanih on-line programa podrške roditeljstvu
- Razvoj univerzalnih on-line interaktivnih predavanja
- Razvoj mrežnih resursa podrške roditeljstvu za samostalno korištenje

3. Osnaživanje i širenje mreže voditelja te osiguranje kvalitete provedbe programa

- provedba edukacija i licenciranje novih voditelja
- stručna podrška i supervizija provedbe
- umrežavanje i stručno usavršavanje voditelja

4. Razvoj partnerstava u osiguranju dostupnosti i kvalitete programa podrške roditeljstvu

- partnerstva s organizacijama provoditeljima (vrtićima, Obiteljskim centrom, udrugama)
- partnerstva s donatorima, razvoj korporativnog volontiranja
- suradnja s institucijama nadležnim za stručno usavršavanje i napredovanje u sustavu socijalne skrbi te odgoja i obrazovanja

5. Promicanje podrške roditeljstvu i ranom razvoju djeteta i programa RZ

- suradnja s administratorima
- komunikacija s roditeljima i općom javnosti
- komunikacija sa stručnom javnosti
- međunarodna suradnja
- vidljivost

6. Izgradnju dugoročno održive i stabilne organizacije, vodeće u području programa podrške roditeljstvu i obiteljima

- Organizacijski razvoj, definiranje rukovodnog tima i mehanizama upravljanja
- Uvođenje sustava osiguranja kvalitete udruge
- Diverzifikacija izvora financijskih sredstava, razvoj samofinanciranja

Djelovanje Centra Rastimo zajedno u skladu s navedenim smjernicama stvorit će stabilniju udругu i ojačati kapacitete zaposlenika i suradnika udruge te će rezultirati:

- većom dostupnosti i korištenjem odgovarajućih kvalitetnih programa podrške roditeljstvu, a to će doprinijeti dječjoj dobrobiti i razvojnim ishodima kroz poboljšana roditeljska znanja i vještine;
- jačanjem kompetencija i motivacije voditelja za pružanje inovativnih usluga za roditelje i djecu
- većom prihvaćenošću na dokazima djelotvornosti utemeljenih usluga u javnim ustanovama i udrugama, a to je u interesu i korisnika, i pružatelja usluga.

Strateški ciljevi ovog trogodišnjeg strateškog plana provodit će se putem donošenja i provedbe godišnjih operativnih i financijskih planova u kojima će se detaljnije utvrditi aktivnosti, rokovi, strategije djelovanja i potrebni resursi te pokazatelji uspješnosti provedbe.

Na kraju svake godine izvršit će se analiza i vrednovanje provedbe godišnjih operativnih i financijskih planova te na temelju rezultata izraditi plan za narednu godinu.

Na sjednici Upravnog odbora Centra Rastimo zajedno održanoj na daljinu 10. rujna 2024. putem Zoom-a donijeta je odluka o prihvaćanju Strateškog plana za 2024. - 2026.



Ninoslava Pećnik,
Predsjednica Upravnog odbora Centra